

Strategy VS Winning myths

Of Kwai Shing East Estate By-election

Group members:

Lee Kin Wing

Yeung Mung Ying

Q4 - 你係今日既選舉中選左邊個呢？

1號葵青民生動力既李志輝	47	35%	+/- 8.2%
2號街坊工友服務處既周偉雄	64	47%	+/- 8.6%
3號愛國愛港獨立人士賴芬芳	25	18%	+/- 6.6%
合計	136	100%	

所列誤差是以**95%**置信水平計算

To the POP's exit poll findings and our expectation, Candidate 2 won more support; however in the reality, Candidate 3 (with the least support according to the findings) won.....

Our objectives

1. Analyzing strategies of candidates
2. Comparing background of supporters of candidates
3. Reviewing why candidate 3 won in the election

Analyzing strategies of candidates

Part 1



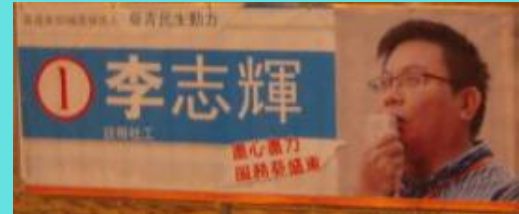
Summary on promotion findings

	Candidate 1	Candidate 2	Candidate 3
Type of banner	2	2	2
Type of poster	2	1	1
Type of leaflet	5	4	2

Note that the findings are based on our observation

Banners

Candidate 1



Candidate 2



Candidate 3



Posters



Candidate 3

Candidate 1

Candidate 2

正面

Leaflet

9月6日葵盛東邨補選投票日

李志輝

註冊社工
社會行政管理碩士

1

• 42歲 基督徒
已婚 一子一女

• 葵青區議會民選議員
(2000-03年)

服務熱綫
6239 6862

葵青民生動力全力推薦

盡心盡力
服務葵盛東

背面

9月6日補選投票日 請再投

上午7時半至晚上10時半

1 李志輝

投票步驟

- 1、攜帶身份證到投票站（東華三院陳兆民中學）
- 2、用 在李志輝左面○蓋上✓
- 3、摺好選票放入投票箱

只可投票選一名候選人 VOTE FOR ONE CANDIDATE ONLY

請用投票站提供的印章在所選候選人姓名左邊的圓圈內蓋上“✓”號。
Use the chop provided at the polling station to stamp “✓” in the circle opposite the name of candidate of your choice.

1	獨立候選人 INDEPENDENT CANDIDATE	
1	李志輝 LI CHI FAI	
2		
3		

居民組織代表支持李志輝

李志輝同我地去區議會請願，要求港鐵延長長者優惠，地鐵縮骨只延長半年。8月16日，

老友記都撐

我地集合遊行去葵興地鐵站抗議港鐵，繼續爭取...

支持輝sir

我是亞婷，住在盛興樓，輝Sir是我年少時的社工導師，我呼籲大家9月6日支持1號輝Sir。

正面

上午7時半至晚上10時半
請再投 註冊 李志輝 1

投票步驟

- 1、攜帶身份證到投票站（東華三院陳兆民中學）
- 2、用 在李志輝左面○蓋上✓
- 3、摺好選票放入投票箱

只可投票選一名候選人 VOTE FOR ONE CANDIDATE ONLY
請用投票站提供的印章在所選候選人姓名左邊的圓圈內蓋上“✓”號。
Use the chop provided at the polling station to stamp “✓” in the circle opposite the name of candidate of your choice.

1	獨立候選人 INDEPENDENT CANDIDATE	
✓	李志輝 LI CHI FAI	
2	× × ×	
3	× × ×	

• 42歲 基督徒
已婚 一子一女

• 葵青區議會民選議員
(2000-03年)

服務熱綫
6239 6862

雷心盡力
服務葵盛東

9月6日葵盛東邨補選投票日

背面



葵盛東將有4座新公屋在2010年及2014年先後落成。李志輝率先提出爭取預留新公屋單位給葵盛東居民改善居住環境。❶

爭取預留新公屋

撐打工仔的李志輝

打工仔 盡快立法
最低工資
標準工時
欠薪刑事化
集體談判權

繼續上街爭權益

救護車 救命車! 李志輝
葵青區消防處
削減救護車! 簽名運動
傳傳傳

1✓ 李志輝

長期爭取居民權益，先後發動

- ◆ 預留新公屋單位
- ◆ 撐保障打工仔法例及
- ◆ 反對削減救護車 ➡

向房屋署請願

Candidate 1's
Leaflet 2

Candidate 1's Leaflet 4



Candidate 1's Leaflet 5



Analysis on strategy



Candidate 1 –

- With the slogan of “盡心盡力服務葵盛東”
- With the most style of banner, poster and leaflet
- Posters printed with the name of Leung Kwong Cheong(梁廣昌, the ex-district council member)
- Deliver the leaflet printed with “選情告急” to gain supporters
- Teach the voters how to fill in the voting form
- Campaign workers include housewives and even children



Candidate 2's Leaflet 1

「街工」簡介

「街坊工友服務處」簡稱「街工」，成立於1985年，服務本區工友及街坊。

同年，「街工」成員梁耀忠當選葵青區議員。

1995年，梁耀忠當選立法局議員，服務新界西（包括屯門、元朗、荃灣、葵青居民）。

1998年，「街工」開辦再培訓中心，為工友提供再培訓課程及就業支援服務。

2000年，「街坊工友服務處教育中心」成立，提供成人及青少年教育課程，並註冊成為非牟利教育團體。現址設在荃灣西樓角道家輝商業中心二座105室。

2008年，「街工」共有一位立法會議員及三位區議員服務街坊，包括梁耀忠、立法會新界西及葵青（葵青）區議員、梁志成、葵青（葵青）區議員、黃潤達、葵青（葵青）區議員。

「街工」各辦事處

葵青綜合服務中心(再培訓中心)
地址：請先致電聯絡
電話：2413 8787 傳真：2413 8626

葵青教育中心
地址：荃灣西樓角道家輝商業中心二座105室
電話：2611 9508 傳真：2611 9548

勞工及社區事務
地址：葵青邨葵仁樓地下七號
電話：2424 1456 傳真：2426 4618

「街工」各議員辦事處

梁耀忠：立法會新界西及葵青（葵青）區議員
地址：葵青邨葵仁樓地下七號
電話：2424 1456 傳真：2426 4618
電郵：kwaifong@nwsc.org.hk

梁志成：葵青（葵青）區議員
地址：葵青邨興樂樓地下1-2號
電話：2428 0889 傳真：2428 0886
電郵：leeds@nereigator.com

黃潤達：葵青（葵青）區議員
地址：葵青邨曉葵樓地下31號
電話：2257 0961 傳真：3583 0087
電郵：kwaichung@nwsc.org.hk

街坊工友服務處

葵青邨葵仁樓地下七號
電話：2424 1456
傳真：2426 4618
電郵：kwaifong@nwsc.org.hk

Candidate 2's Leaflet 2

「街工」各議員辦事處

梁耀忠議員辦事處
(葵芳及新界西，包括荃灣、葵涌、青衣、屯門、元朗、天水圍及離島)

地址：葵涌葵芳邨葵仁樓地下7號
電話：2410 0360
傳真：2413 7080

梁志成議員辦事處
(葵興)

地址：葵興邨興樂樓地下2號
電話：2428 0889
傳真：2428 0886

黃潤達議員辦事處
(葵涌)

地址：葵涌邨曉葵樓地下31號
電話：2257 0961
傳真：3583 0087


街坊工友服務處

權益


打工權益手冊

地址：葵芳邨葵仁樓地下七號
電話：2424 1456
電郵：labour@nwsc.org.hk
網址：www.nwsc.org.hk

Candidate 2's Leaflet 3 (B&W version)



葵盛東區議會補選候選人
②號 周偉雄
齊來共建葵盛東 請您支持周偉雄




今次補選競爭激烈，勝負可能在數票之差，期待您能踴躍投票。


自上屆區議會選舉後，至今仍不斷為本區服務。願我的不離不棄、堅持公正、誠懇和不偏私的處事態度，獲得您的支持和鞭策。


葵盛東將有四座新公屋落成，區內交通、社區設施及社會服務設施將有所改變，期望與大家一起共同努力，共建社區。

9月6日請投票支持 2號周偉雄！
票站：東華三院陳兆民中學

2 

街坊工友服務處
Neighbourhood and
Worker's Service Centre



 **周偉雄**
CHOW WAI HUNG, RAYMAN

辦事處地址：葵涌葵芳邨葵仁樓地下七至九號 電話：24100360/96383955 傳真：24264618
選舉廣告 自行製作 新界葵涌葵芳邨葵仁樓地下七號 1000份 2009-09-06

Candidate 2's Leaflet 3 (Colour version)



葵盛東區議會補選候選人
②號 周偉雄
齊來共建葵盛東 請您支持周偉雄



今次補選競爭激烈，勝負可能在數票之差，期待您能踴躍投票。

自上屆區議會選舉後，至今仍不斷為本區服務。願我的不離不棄、堅持公正、誠懇和不偏私的處事態度，獲得您的支持和鞭策。

葵盛東將有四座新公屋落成，區內交通、社區設施及社會服務設施將有所改變，期望與大家一起共同努力，共建社區。

9月6日請投票支持 2號周偉雄！
票站：東華三院陳兆民中學

2 

街坊工友服務處
Neighbourhood and
Worker's Service Centre



 **周偉雄**
CHOW WAI HUNG, RAYMAN

辦事處地址：葵涌葵芳邨葵仁樓地下七至九號 電話：24100360/96383955 傳真：24264618
選舉廣告 自行製作 新界葵涌葵芳邨葵仁樓地下七號 1000份 2009-09-06

Candidate 2 –

- With the slogan of “為弱勢出聲，為貧者出力，為勞工出頭，為民主奮鬥”
- Target on working class
- Like Candidate 1, his leaflets teach the voters how to fill in the voting form
- District council members (e.g. 梁耀忠，黃潤達) from Neighborhood and Worker's Service Centre (街工) as campaign workers



Candidate 3's Leaflet 1

為市民服務！

相信我！我會做得更好。



賴芬芳

LAI FAN FONG

**愛國愛港
獨立候選人**

電郵：fannyken2005@yahoo.com.hk

電話：6414 0238

- 大專
- 47歲
- 葵盛東邨互助康樂委員會 社區幹事
- 民建聯葵芳支部 委員(05年-現在)
- 香港文匯及粵報公局總會 會員
- 葵涌(西)分區委員會 委員
- 香港教育工作者聯會黃楚驊中學校董及家長會主席
- 葵盛區務社 創會主席(2002年12月-2009年7月)
- 葵盛互助協進會 名譽會長
- 葵涌南居民聯會 名譽顧問

Candidate 3's Leaflet 2



參選感言~

各位葵盛東邨街坊：

大家好！

我是賴芬芳，在葵盛服務已有八年時間。八年來，參與社會的服務範疇有1. 全力爭取改善區內設施；2. 關注衛生、治安、教育及社會福利；3. 力爭公屋減租；4. 減煤氣費、電費和電話費；5. 反對九巴加價、增加長者生果金等... 可見成績，多謝大家支持。

八年啦！如果您問我是否了解葵盛社區？我肯定會答您！我比某些人更了解葵盛社區的情況，葵盛東邨幾拾年的(重建)舊邨，屋邨需要全方位維修及重建計劃(建議12座清拆後，興建公園及擴建信義小學千禧校舍)；屋邨需要改善環境衛生(優化行人設施無障礙通道、滅蚊及蚊患)；屋邨需要改善交通配套(增加繁忙時間小巴(綠巴)班次)；屋邨需要社區服務(接受居民投訴、堅持義務為街坊量血壓、剪髮、協助長者及獨居老人申請社會福利、提供就業、勞工、民生諮詢服務、關注弱勢社群)。

構建和諧社區是我不斷推廣社區文化主流。雖然03及07年區議會選舉兩度落選，但我始終對葵盛街坊不離不棄。經過八年的磨練，經歷了風風雨雨，人生百態，積累了許多工作經驗，推動了我立下『不要放棄』的決心，再次參與今次(補選)是我繼續為社區服務的最大動力。

葵盛東邨的候選人雖多，我明白：對選民來說，是要作出選擇的時候了，只要您深入了解賴芬芳及過往被勸議過區而“不為人知”的許多箇中原因，您就會覺得賴芬芳是一位可信賴的候選人。同時，請選民想一想：某些參選的候選人多年來為葵盛東做過些什麼？值得投他們一票嗎？

賴芬芳好希望將多年來的社區學到的知識、工作經驗，在區議會上發揮、回饋社區，聰明的葵盛東邨選民，從現在起！就使用您的公民權利，在9月6日請投票支持真正為您服務的候選人賴芬芳神聖的一票，送賴芬芳進入議會為市民服務，請相信我！我會做得更好。

承印：生昌印刷公司
地址：葵涌葵福道善昇工廠大廈736-7室
印數：8000張 印刷日期：8月5日



Candidate 3 –

- With the slogan of “為市民服務，相信我，我會做得更好”
- Claiming herself as “愛國愛港獨立候選人”
- Broadcasting in multiple languages (Putonghua, English and Cantonese)
- Target at various groups
- One type of banner show photos of her work



Comparing background of supporters of candidates

Part 2



Q3. 投票取向分析：你登記左做選民幾耐？

	1號葵青民 生動力 既李志 輝	2號街坊工 友服務 處既周 偉雄	3號愛國愛 港獨立 人士賴 芬芳
半年內	0%	0%	0%
未夠一年	3%	9%	0%
未夠二年	5%	7%	5%
未夠三年	0%	4%	9%
未夠四年	0%	2%	0%
四年或以上	90%	79%	82%
唔記得	3%	0%	5%
總數	100%	100%	100%

在95%置信水平之下的最大誤差：21.3%

Q10. 投票取向分析：你係2007年區議會選舉葵盛東 選區中選 邊個？

	1號葵青民 生動力既 李志輝	2號街坊工 友服務處 既周偉雄	3號愛國愛 港獨立人 士賴芬芳
1號獨立候選人梁廣昌	86%	26%	72%
2號獨立候選人周偉雄	0%	49%	11%
空白票	0%	0%	0%
上次沒有投票（包括未登記）	14%	23%	11%
上次不是在本區投票	0%	0%	6%
唔記得	0%	2%	0%
總數	100%	100%	100%

在95%置信水平之下的最大誤差：23.6%

- From the above data, the percentage of **new registered voters** who support Candidate 2 is the highest among the 3 candidates
- Among Candidate 1, most voters (90%) have registered for 4 years or above

Q10. 投票取向分析：你係2007年區議會選舉葵盛東 選區中選 邊個？

	1號葵青民 生動力 既李志 輝	2號街坊工 友服務 處既周 偉雄	3號愛國愛 港獨立 人士賴 芬芳
1號獨立候選人梁廣昌	86%	26%	72%
2號獨立候選人周偉雄	0%	49%	11%
空白票	0%	0%	0%
上次沒有投票（包括未登記）	14%	23%	11%
上次不是在本區投票	0%	0%	6%
唔記得	0%	2%	0%
總數	100%	100%	100%

在95%置信水平之下的最大誤差：23.6%

- Candidate 1 and Candidate 3 absorb a relatively high percentage of voters who support Leung Kwong Cheong in the last DC election
- Candidate 2 attract a higher percentage of new registered voters to vote him than the other two candidates

D2. 投票取向分析：選民年齡因素

	1號葵青民 生動力 既李志 輝	2號街坊工 友服務 處既周 偉雄	3號愛國愛 港獨立 人士賴 芬芳
18 - 19	3%	8%	0%
20 - 29	14%	18%	6%
30 - 39	10%	15%	11%
40 - 49	21%	28%	28%
50 - 59	21%	13%	28%
60或以上	31%	20%	28%
總數	100%	100%	100%

在95%置信水平之下的最大誤差：23.6%

Age group of voters

- The percentage allocation of voters in different age groups are different too.
- A higher percentage of young voters (i.e. the age group of 18-19, 20-29, 30-39) support Candidate 2
- Voters voted Candidate 1 and 3 were mainly from the elder age group (i.e. the age group of 40-49, 50-59 and 60 or above)

D5. 投票取向分析：選民職業背景因素

	1號葵青民 生動力 既李志 輝	2號街坊工 友服務 處既周 偉雄	3號愛國愛 港獨立 人士賴 芬芳
經理及行政人員	3%	11%	6%
專業人員	3%	11%	0%
輔助專業人員	7%	5%	6%
文員	14%	21%	12%
服務工作及商店銷售人員	21%	5%	18%
漁農業熟練工人	0%	0%	0%
手工藝及有關人員	3%	5%	6%
機台及機器操作員及裝配員	10%	5%	18%
非技術工人	0%	3%	0%
學生	3%	11%	6%
家庭主婦	7%	13%	18%
不能辨別	0%	0%	0%
其他(包括失業、已退休、及其他非在職者)	28%	11%	12%
總數	100%	100%	100%

在95%置信水平之下的最大誤差：24.3%

Career of Voters

- A higher percentage of voters from the group of **service workers and shop sales workers and others (unemployed, retired, etc.)** support Candidate 1
- A higher percentage of **managers and administrators, professionals, clerks and students** support Candidate 2
- A higher percentage of **plant and machine operators and assemblers and housewives** support Candidate 3

Reviewing why candidate 3 won in the election

Part 3



A Contrast



Candidate 3

Candidate 1

Although Candidate 1 mobilized a lot of supporters to help him promote and Candidate 3 just had a few number of people support her, it does not mean that she lost her advantage.

A Contrast

Candidate 1's campaign advertisement are colourful, exquisite and attractive, and the number of advertisement is the greatest among the candidates, which means he has put a larger sum of money in the advertisement.



However, the design of Candidate 3's flags is simple.

- Putting more resources in promotion in order to win the DC election is just a myth, and it is not always applicable to every situation.





Although Candidate 1 highlighted his relationship with Leung Kwong Cheong, this did not help him to absorb all the voters who supported Leung in the former DC election.

Q10. 投票取向分析：你係2007年區議會選舉葵盛東 選區中選 邊個？

	1號葵青民 生動力既 李志輝	2號街坊工 友服務處 既周偉雄	3號愛國愛 港獨立人 士賴芬芳
1號獨立候選人梁廣昌	86%	26%	72%
2號獨立候選人周偉雄	0%	49%	11%
空白票	0%	0%	0%
上次沒有投票（包括未登記）	14%	23%	11%
上次不是在本區投票	0%	0%	6%
唔記得	0%	2%	0%
總數	100%	100%	100%

在95%置信水平之下的最大誤差：23.6%

- Lai also absorbed some of the voters who supported Leung Kwong Cheong before.
- None of the voters supporting Chow in the last election voted Li in this by-election.
- Some of the voters supporting Chow in last election changed their mind and voted Lai in this by-election.

Forecast

- This implies that the competition between Li and Chow may create advantages to Lai, and
- voters' preferences may change across situations and across time
- when candidates available in the election are different

Is Candidate 3's strategy different?

為市民服務！
相信我！我會做得更好。



賴芬芳
LAI FAN FONG
愛國愛港
獨立候選人

- 大專
- 47歲
- 葵盛東邨互助康樂委員會 社區幹事
- 民建聯葵芳支部 (委員(05年-現在))
- 香港文匯及專業人員總會 會員
- 葵涌(西)分區委員會 委員
- 香港教育工作者聯會葵青區中學教職員及家長會主席
- 葵盛服務社 團委主席(2002年12月-2009年7月)
- 葵盛互助協會 名譽會長
- 葵涌南區民聯會 名譽顧問

電郵: fannyken2005@yahoo.com.hk
電話: 6414 0238

葵青區議會葵盛東邨選區(補選)
愛國愛港 獨立候選人

3 賴芬芳 ✓

為市民服務，
相信我，我會做得更好。

電話: 6414 0238 電郵: fannyken2005@yahoo.com.hk



風雨同路，並肩八載！



葵盛東邨 葵盛西邨 葵盛南邨 葵盛中邨 葵盛東邨 葵盛西邨 葵盛南邨 葵盛中邨

投票取向分析：(只問於Q5 答「候選人個人背景」的被訪者) 候選人有乜野吸引你？請舉出最主要原因。【不要讀出答案】

	1號葵青民生動力既李志輝	2號街坊工友服務處既周偉雄	3號愛國愛港獨立人士賴芬芳
過往表現/政績	25%	60%	71%
政黨/政治背景	4%	3%	0%
政綱、政見	8%	11%	14%
性格、人品	8%	11%	0%
外表	0%	0%	0%
職業/教育背景	17%	6%	0%
親戚、朋友支持	13%	3%	7%
獨立人士	0%	0%	0%
知名度	0%	0%	0%
宣傳品吸引/競選活動表現	0%	0%	0%
同住一區/街坊	0%	0%	0%
沒有其他更佳選擇	4%	0%	0%
某公眾人士支持	21%	3%	7%
同鄉	0%	0%	0%
其他原因	0%	3%	0%
總數	100%	100%	100%

在95%置信水平之下的最大誤差：26.7%

- There are a significant percentage of respondents claimed that they support Candidate 3 based on her performance or achievement in the past.
- None of the respondents claimed that they vote because of the attractiveness of the campaign advertisement or the performance in the campaign activities.

Candidate 3's strategies

- Strategies: Low profile, conservative
- Something cannot observed in the promotion: the things she has done in the implementation level
- Popularity: based on the work that she has done which are not observable in the pre By-election day and election day
- Gaining supporters through usual achievement in district affairs

Conclusion

- Although Candidate 3 did not put too many resources in the by-election campaign activities or advertisement
- We believe that the performance and achievement in the implementation level is more important for winning the election in this district



Reference

- Resource:
- Exit poll of 2009 Kwai Tsing District Council Kwai Shing East Estate By-election, HKUPOP

End of Presentation